

让会场与现场实现“双向奔赴”

宛江平 / 文

会场与现场一旦割裂，说到底就是谋与干、知与行脱了节。打破这道无形的墙，让决策的智慧扎进泥土，让实践的活水涌进会场，这才是推动事业往上走的关键。

会场和现场，原本该是一体两面、相互成就的。可现实中，往往拧不到一块儿：会开了半天，部署任务堆了一大摞，散会后文件往抽屉一锁，再不去过问；现场跑了一身汗，情况摸回来不少，可上了会又缺乏复盘梳理，导致忙而无序……说到底，基层干部干的活儿，就是在这“两场”之间来回奔忙、淬炼真知。真要让工作不停留在纸上，实现质效的提升，还得让会场和现场实现“双向奔赴”。

笔者在基层见过不少这样的同志：有的困在文山会海里“坐而论道”，裤脚永远一尘不染；有的成天在现场“拉车不看路”，忙得脚不沾地，方向跑偏了都浑然不觉。会场与现场一旦割裂，说到底就是谋与干、知与行脱了节。打破这道无形的墙，让决策的智慧扎进泥土，让实践的活水涌进会场，这才是推动事业往上走的关键。

把现场的“热气”带进会场，让决策沾泥土带露珠。会场上要是闻不到田里的稻香、听不到车间的轰鸣，再周密的理论推演，顶多产出一沓锁在抽屉里的政策。真正管用的会，得是基层实情的“翻译器”和“提炼

塔”。这就要求干部带着两脚泥进会场，会前不搞蜻蜓点水，揣着问题清单、带着典型案例下去踩实了；会上少念一些“标准答案”式的书面话，原汁原味地把一线的矛盾和诉求摆到桌上，把群众的家常话转成政策语。只有这样，定出来的方案才能接牢地气、踩准鼓点，才不会出现“会场热腾腾、现场冷冰冰”的尴尬。

带着会场的“蓝图”奔赴现场，让实干对准罗盘。会开完了，蓝图不能卷起来掖着，得揣着它下到现场去对标对表抓落实。没有蓝图指引的忙碌，容易变成事务主义的陀螺，转来转去在原地；可蓝图若不拿到现场去落实，再好的构想也不过是空中楼阁。去现场不能只按事先敲定的路线、隔着车窗看，得拿着任务清单逐项对账，既看庭院美化这些“面子”，更得查污水管网、产业发展这些“里子”；既看盆景式亮点，更得盯住面上铺开的实效。政策好不好，终究要群众买账才算数。在现场校准、在现场销号，会场之策才能真正见于现场、融于现场，也才能在复杂的一线工作中不断校正好航向。

构建“现场—会场—现场”双向奔赴的闭环，让认识与实践如活水般

流动不息。从现场采撷来沾泥土带露珠的素材，就得在会场的熔炉里淬火提炼，凝成闪着理性光芒的决策，再重新放回现场去接受检验、打磨。这其实就是沿着“实践—认识—再实践”的阶梯，让工作一步步螺旋上升。评价一个干部，不能光看他汇报得有多漂亮，更要看现场脚印踩得有多深、难题化解得有多实。要重用那些“上会场能谋善断、下现场能征善战”的行家里手，健全“现场出题、会场答题、现场评分”的闭环机制，让善远谋和重实干互为表里、蔚然成风。周而复始，唯实唯干，事业才能拾级而上。

会场与现场之间，理应流淌一股双向奔涌的活水，一头连着“聚现场之识”的智慧萃取，一头接着“化会场之策”的实践深耕。这活水里承载的，不光是数据和方案，也是干部的赤诚与担当。算法和算力再喧嚣，也替代不了铁脚板跑出来的鲜活实情，替代不了真性情体察到的民生疾苦。唯其如此，会场与现场的“双向奔赴”才不会沦为形式主义的内耗，而是成为淬炼真知、凝聚民心、推动事业登高的坚实阶梯。□



欢迎扫码收听